

การบริหารงานจัดซื้อและการจัดการสต็อกเพื่อลดต้นทุน (Purchasing & Inventory Management for Cost Saving)

หลักการและเหตุผล

ในกระบวนการทำงานด้านการจัดซื้อนั้น “วิธีการซื้อ” เป็นสิ่งสำคัญที่นักจัดซื้อต้องให้ความใส่ใจ เพราะเป็นจุดที่ชี้ขาดว่า จะซื้อของได้ตรงความต้องการและบริษัทโดยที่ได้รับประโยชน์สูงสุดหรือไม่ งานจัดซื้อจะเชื่อมโยงไปถึงการบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) เป็นกลยุทธ์ที่จำเป็นและสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรประสบความสำเร็จ เพราะหากบริหารสินค้าคงคลังไม่ดีอาจเกิดต้นทุนที่สูงในการบริหารจัดการ การบริหารสินค้าคงคลังที่ดีต้องบริหารอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยลดต้นทุนสามารถให้ธุรกิจประสบความสำเร็จและตรงตามเป้าประสงค์ขององค์กร

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจหลักของงานจัดซื้อการบริหารจัดการคลังสินค้าได้อย่างถูกต้อง เพื่อลดต้นทุนในการบริหารจัดการคลังสินค้า ลดความเสี่ยงต่างๆ
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำเทคนิค วิธีการต่างไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หัวข้อการอบรม

Module 1 การบริหารงานจัดซื้อ

- ทำความเข้าใจในเรื่อง วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรด้วยหลัก Business Model Canvas
- Scope ของการบริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชน
- บทบาทและขั้นตอนการทำงานของฝ่ายจัดซื้อ
- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายกับรูปแบบการจัดซื้อ
- ตั้งเป้าหมายในการจัดซื้อจัดหาให้ตรงกับความต้องการ
- วิธีในการเจรจาต่อรองจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ ตามหลักการเจรจาต่อรองด้วยทฤษฎีเกม (Game Theory)

การบริหารงานจัดซื้อและการจัดการสต็อกเพื่อลดต้นทุน (Purchasing & Inventory Management for Cost Saving)

WISDOM MAX CENTER

CREATE YOUR

Intellectual Knowledge

We are the Training Institute that is committed to providing knowledges and potentials

หัวข้อการอบรม ต่อ

- **Workshop** การบริหารงานจัดซื้อ และการเจรจาต่อรองตามหลักทฤษฎีเกม

Module 2 การจัดการสต็อกเพื่อลดต้นทุน

- ความสำคัญในการบริหารสินค้าคงคลัง การจัดการโลจิสติกส์ และไว้อุปทาน
- เทคนิคที่จำเป็นในการเก็บ Stock เพื่อการลดต้นทุน
- ประเภทของคลังสินค้า
- การวิเคราะห์และบริหารสินค้าคงคลังแบบ ABC
- การจัดกลุ่มสินค้าตามมูลค่า โดย Pareto Rule (80/20) , ABC Analysis
- **Workshop** การจัดแบ่งกลุ่มสินค้าตามวิธีการต่างๆ
- การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารสินค้าคงคลัง
- การวัดผลการบริหารสินค้าคงคลัง
- สรุปการเรียนรู้

กลุ่มเป้าหมาย

- พนักงานคลังสินค้า หัวหน้างาน ฝ่ายจัดซื้อ และผู้ดูแล Supply Chain และ Logistic

วิธีการสัมมนา บรรยายและการทำ Work Shop

จำนวนผู้เข้าอบรม ไม่เกิน 30 ท่าน

ระยะเวลาที่อบรม 1 วัน (09.00 -16.30 น.)

อุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกอบรม - LCD - Flip Chart - Microphone - Classroom and Workshop

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณพรนภา / คุณฐิติมา / คุณสมศักดิ์ชัย

บริษัท วิสด้อม แม็กซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด

Tel; 062-567-8524, 098-789-4524, 038-109-260, 092-460-9645 Fax; 038-109-261

Email; thitima@wisdommaxcenter.com, somsakchai@wisdommaxcenter.com

Website; www.wisdommaxcenter.com Facebook; www.facebook.com/wisdommaxcenter