

เทคนิคการปรับปรุงงานด้วยระบบการมองเห็น

Visual System

หลักการและเหตุผล

จากการแข่งขันสูงทางธุรกิจในปัจจุบันบริษัทชั้นนำในประเทศญี่ปุ่นหลายแห่งได้นำเอาปรัชญาการควบคุมคุณภาพของสินค้าแบบของเสีย (Defect) เป็นศูนย์ (Zero Defect) มาใช้ คือความท้าทายในแง่ของการปรับปรุงระบบคุณภาพอย่างต่อเนื่องด้วยความมุ่งมั่น เพื่อมุ่งสู่การผลิตในอัตราของเสียที่เป็นศูนย์ (0) หรือไม่มีของเสียเลยให้จงได้ ซึ่งจะส่งผลดีต่อกำไรที่เพิ่มขึ้นและต้นทุนที่ต่ำลงขององค์กร ทั้งยังยิ่งสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือแก่ลูกค้าอีกด้วย

ดังนั้นการให้ความตระหนักและเข้าใจในศาสตร์ของหลักการควบคุมไม่ให้เกิดความผิดพลาดและป้องกันความผิดพลาดจากการทำงาน (Mistake-Proofing) ที่ต้นเหตุก่อนเกิดของเสียด้วยเครื่องมือและเทคนิคในการดักจับความผิดพลาด (Poka-Yoke) ซึ่งเป็นวิธีการตรวจสอบ ที่เน้นถึงการตรวจสอบร้อยละ เซ็นต์ วิธีนี้จะเน้นรวมถึงการที่เมื่อกระบวนการผลิตมีสิ่งผิดปกติเกิดขึ้น ความผิดปกติจะต้องได้รับการตอบสนองหรือแก้ไขได้อย่างทัน่วงที จึงถือเป็นกุญแจสำคัญอย่างมากที่สามารถช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ ถูกต้อง มีความสะดวกและรวดเร็ว มุ่งสู่ความสำเร็จขององค์กรในการบริหารและควบคุมคุณภาพการผลิตทั่วทั้งองค์กร (TQM) อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป



วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความตระหนักและจิตสำนึกเกี่ยวกับการเกิดและการควบคุมของเสีย (Defect)
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้และความเข้าใจในหลักการลดของเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Defect)
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมนำการดักจับความผิดพลาด (Poka-Yoke) ไปใช้ในการปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มผลผลิตในการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำไปปรับประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์และมีเทคนิคไปปรับปรุงวิธีการทำงาน รวมถึงสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้

หัวข้อการอบรม

- ▣ ปัญหาการควบคุมคุณภาพและการตรวจสอบคุณภาพในกระบวนการผลิตคืออะไร ?
- ▣ อะไรคือ ความผิดพลาด (Mistake-Error), ของเสีย (Defect) และมีปัจจัยเกิดขึ้นได้อย่างไร ?
- ▣ การตัดสินใจที่ช่วยให้พบเกี่ยวกับของเสียและการควบคุมสถานะต่างๆ ในงานผลิต
- ▣ แนวคิดการควบคุมคุณภาพแบบความผิดพลาดเป็นศูนย์ (ZQC) คืออะไร ?
- ▣ แนวคิดและหลักการที่เกี่ยวกับการปรับปรุงงาน (Improvement)
 - การวางแผนปรับปรุงงานด้วย PDCA
 - หลักการปรับปรุงงานเบื้องต้นด้วย ECRS
 - การควบคุมด้วยสายตา (Visual Control)



- ✚ 8 หลักการเบื้องต้น สำหรับการป้องกันความผิดพลาดเป็นศูนย์ เพื่อให้ของเสียเป็นศูนย์
- ✚ กระบวนการตรวจสอบและดักจับความผิดพลาดที่ต้นเหตุ (Source inspection) ก่อนเกิดของเสีย
- ✚ หลักการควบคุมไม่ให้เกิดความผิดพลาดและป้องกันความผิดพลาดจากการทำงาน (Mistake-Proofing)
- ✚ แนวคิดและหลักการเกี่ยวกับระบบการดักจับความผิดพลาด (Poka-Yoke)
 - ระบบ Poka-Yoke ช่วยควบคุมกระบวนการได้อย่างไร ?
 - หลักการและวิธีการออกแบบ Poka-Yoke
 - ชนิดและประเภทของ Poka-Yoke
 - เทคนิคการเลือกใช้งาน Poka-Yoke
 - อุปกรณ์แบบต่างๆ ที่นำมาใช้ทำ Poka-Yoke
- ✚ กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practice)
- ✚ สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ

- ✚ ผู้บริหาร ผู้จัดการ วิศวกร หัวหน้างาน ที่เกี่ยวข้องและสนใจ
- ✚ ผู้ที่มีหน้าที่หรือผู้ได้รับพิจารณา ให้รับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องและสนใจ
- ✚ ผู้สนใจและผู้ที่เกี่ยวข้องกับและสนใจ

*** โปรดเตรียมเครื่องช่วยคำนวณ / เครื่องคิดเลข ท่านละ 1 เครื่องในการฝึกอบรม***



รูปแบบการอบรม (ทฤษฎี 30% เชิงปฏิบัติการ 70%)

- ▣ การบรรยาย-สาธิตเนื้อหาและทฤษฎี รวมทั้งชมภาพและวีดิทัศน์ประกอบ
- ▣ ตัวอย่างกรณีศึกษาสำหรับการฝึกปฏิบัติ (Case Study)
- ▣ กิจกรรมกลุ่มระดมสมอง – กิจกรรมกลุ่ม (Workshop) และอภิปรายกลุ่ม

จำนวนผู้เข้าอบรม :

- ไม่เกิน 30 ท่านต่อรุ่น

ระยะเวลาการอบรม : 1 วัน

- (6 ชั่วโมง : 09-00 – 16.00 น.)

อุปกรณ์ที่ใช้และรูปแบบการจัดห้องสัมมนา

- ▣ LCD Projector
- ▣ Microphone
- ▣ Flip Chart
- ▣ จัดห้องแบบ Workshop

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่

คุณสมศักดิ์ชัย (เล็ก) E-Mail : L_somsakchai@wisdommaxcenter.com โทร 092-460-9645

คุณศรินญา (จิ๊กซอว์) E-Mail : sarinya@wisdommaxcenter.com โทร 092-349-1524

สำนักงาน โทร 038-109-260 Fax; 038-109-261

Website; www.wisdommaxcenter.com Facebook; www.facebook.com/wisdommaxcenter