

การบริหารจัดการการผลิตแบบ Toyota Toyota Production System (TPS)

หลักการและเหตุผล

การแข่งขันของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย จะต้องมีการแข่งขันในด้านคุณภาพ(Q), ต้นทุน(C) ,การส่งมอบ(D) เนื่องจากบริษัทยานยนต์ซึ่งเป็นลูกค้า หรือผู้ประกอบการทั้งในและนอกประเทศให้ความสำคัญกับ Q, C, D เป็นอันดับแรก รวมถึงการพิจารณาค่าสั่งซื้อจากลูกค้า มายังผู้ผลิต ชิ้นส่วนก็ใช้ Q, C, D มาเป็นปัจจัยสำคัญในการคัดเลือก SUPPLIER ดังนั้นการจัดทำระบบ Toyota Production System (TPS) มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องดำเนินการจัดทำอย่างเร่งด่วน เพื่อให้สามารถแข่งขันการค้าในระดับสากลได้ เพราะระบบ Toyota Production System (TPS) ได้พิสูจน์แล้วว่าเป็นระบบการควบคุมกระบวนการผลิต ที่ดีที่สุดในปัจจุบัน เพราะมีการใช้ อย่างแพร่หลาย อีกทั้งทาง USA. ยังนำไปดัดแปลงเป็นระบบการผลิตแบบ LEAN ดังนั้นการดำเนินการ ในการจัดทำระบบยังส่งผลให้เกิดการลดต้นทุนต่างๆ ในกระบวนการผลิตลงให้เหมาะสม และสอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง ตลอดจนการบริหารการผลิตแบบ Toyota Production System (TPS) ในอุตสาหกรรมที่เป็นสากลเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันขององค์กรให้สูงขึ้นสามารถนำพาองค์กรเข้าสู่การแข่งขันและเป็นที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพขององค์กรอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อให้เข้าใจ Toyota Production System (TPS) และสามารถลดความสูญเปล่า ในกระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ระบบ Toyota Production System (TPS) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้การบริหารการผลิตแบบ Toyota Production System (TPS) มาประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงสถานประกอบการในกระบวนการผลิตจริงได้
4. เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการจัดการต้นทุนที่ดี (ลดต้นทุน เพิ่มพูนกำไร) ในองค์กร

หัวข้อการอบรม

แนวคิดว่าทำระบบการผลิตแบบลีน

1. แนวคิดว่าทำระบบการผลิตแบบ Toyota Production System (TPS)
2. ประวัติของระบบการผลิตแบบ Toyota Production System (TPS)
3. การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management)
4. องค์ประกอบของบ้านที่มีคุณภาพแบบ TPS (Toyota Production System House)
5. ระบบการผลิตแบบโตโยต้า (Toyota Production System)
6. ความสูญเปล่า 7 ประการ (7 Wastes)
7. การควบคุมสภาพพื้นที่ทำงาน (Work site control)
8. การจัดสายการผลิตแบบต่อเนื่อง (Continuous Flow)
9. การจัดการสายการผลิต Standard work
10. ระบบ Pull and Kanban system
11. ผลประโยชน์ที่ได้จากการทำ Toyota Production System (TPS)
12. สรุปประเด็นสำคัญในการเรียนรู้
13. ถามตอบในประเด็นต่างๆที่เกี่ยวข้อง

คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

- ✓ ผู้บริหาร, หัวหน้างาน , วิศวกร, ช่างเทคนิค, พนักงานในระดับปฏิบัติการ

วิธีการสัมมนา

- | | | |
|---|----|---|
| 1. การบรรยายแบบมีส่วนร่วม (Participative Lecture) | 60 | % |
| 2. กิจกรรมการเรียนรู้แบบ Result Based Learning | 30 | % |
| 3. การจำลองสถานการณ์ (Role play) | 10 | % |

จำนวนผู้เข้าอบรม ไม่เกิน 30-40 ท่านต่อรุ่น

ระยะเวลาที่อบรม 1 หรือ 2 วัน (09.00-16.00 น.)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เจ้าหน้าที่ประสานงาน/ คุณสมศักดิ์ชัย

บริษัท วิสด้อม แม็กซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด

Tel / Line ; 062-998-9445, 098 -789-4524

Email; marketing@wisdommaxcenter.com, L_somsakchai@wisdommaxcenter.com

Website; www.wisdommaxcenter.com Facebook; www.facebook.com/wisdommaxcenter