

แนวคิดและการบริหารการผลิตยุคใหม่ เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต

Modern Production Management for Cost Reduction and Productivity

หลักการและเหตุผล

ในโลกการแข่งขันทางอุตสาหกรรมที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นในปัจจุบัน องค์กรธุรกิจต่างมุ่งแสวงหาแนวทางและการบริหารจัดการกระบวนการการผลิตที่ดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลย่อมจะสามารถตอบโจทย์ทางการแข่งขันได้มากยิ่งขึ้น ทั้งเรื่องคุณภาพ ต้นทุนการผลิต และระยะเวลาที่ใช้ในการผลิตจนถึงการส่งมอบ รวมทั้งการให้บริการต่างๆ เพื่อให้การผลิตหรือการขายให้สามารถดำเนินไปได้อย่างราบรื่น และให้สอดคล้องกับต้นทุนและสามารถตอบสนองโอกาสในการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุดและทันต่อความต้องการ

ดังนั้น หลักสูตรนี้จึงมีการพัฒนาขึ้นเพื่อให้ประยุกต์นำหลักความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในด้านการบริหารการผลิตภาพรวมอย่างเป็นระบบมาปรับใช้ในการบริหารการผลิตที่ตนเองดูแลรับผิดชอบในระดับต่างๆ ไปปรับปรุง, เปลี่ยนแปลงแก้ไขกระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม นำไปสู่การพัฒนาสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรอย่างแท้จริงและเติบโตอย่างยั่งยืนอีกด้วย

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมในระดับปฏิบัติการมีความเข้าใจในหลักการ และแนวคิดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการผลิตเพื่อให้สามารถทำงาน, เข้าใจปัญหาหน้างานไปปรับปรุงพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้และเทคนิคไปประยุกต์ใช้ในการบริหารการผลิตได้อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจกลยุทธ์การควบคุมและระบบการบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
4. เพื่อกระตุ้นให้ผู้เข้าอบรมมีทัศนคติที่ดี มองเห็นประโยชน์ในการบริหารการผลิตอย่างเป็นระบบมากขึ้น

แนวคิดและการบริหารการผลิตยุคใหม่ เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต

Modern Production Management for Cost Reduction and Productivity

WISDOM MAX CENTER

CREATE YOUR

Intellectual Knowledge

We are the Training Institute that is committed to providing knowledges and potentials

หัวข้อการสัมมนา

- บทบาทและความสำคัญของการบริหารจัดการกระบวนการผลิตในโลกแห่งการแข่งขัน 4.0 (Industrial 4.0)
 - แนวคิดพื้นฐานสำคัญที่สุดของการลดต้นทุน ควบคุมค่าใช้จ่ายในองค์กรและการผลิต
 - เป้าหมายและการลดต้นทุนในมุมมองของการดำเนินธุรกิจสมัยใหม่
 - 6 สาเหตุและ 5 ปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดของเสียและคุณภาพในกระบวนการผลิตลดลง
- ความรู้เบื้องต้นที่เกี่ยวกับการบริหารการผลิต คืออะไร ?
 - แนวคิดการจัดการปัจจัยในกระบวนการผลิตด้วย S-I-P-O-C Model
 - การกำหนดกลยุทธ์และเครื่องมือพื้นฐานต่อการตัดสินใจต่อการผลิต (Strategy Focused Organization)
 - หลักการและแนวคิดพื้นฐานความเข้าใจในการบริหารเพื่อเพิ่มคุณค่า (Value Management ; VM)
 - ความสูญเปล่า 3 MUs (Muri Mura Muda of Waste) ในกระบวนการผลิต
- แนวคิดและกลยุทธ์การลดต้นทุนทางธุรกิจ แต่ไม่ลดคุณภาพ
 - โครงสร้างต้นทุน (Cost) และการลดต้นทุน/เพิ่มกำไร (Cost Reduction)
 - แนวทางและการมีส่วนร่วมในองค์กรเพื่อลดต้นทุนการผลิตได้อย่างไร ?
 - องค์กรประกอบเกี่ยวกับการเพิ่มผลผลิต ?
- ระบบคุณภาพและแนวคิดการจัดการปัญหาด้านคุณภาพด้วยเครื่องมือคุณภาพ (Quality Tools)
 - สาเหตุของปัญหาและการแก้ไขงานด้านคุณภาพ (Problem Solving)
 - การแก้ไขและป้องกันปัญหาด้านคุณภาพ (Mistake-Proofing)
 - เทคนิคการดำเนินระบบ 5ส. กิจกรรมไคเซ็น (Kaizen) และกิจกรรม Visual System
 - การสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพ (Quality Awareness)
 - การบริหารระบบคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM)
- การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน (Logistic and Supply chine)
- แนวคิดแบบโตโยต้า (Toyota Production System) vs. การผลิตแบบลีน (Lean manufacturing)
- กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practices)

แนวคิดและการบริหารการผลิตยุคใหม่ เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต
Modern Production Management for Cost Reduction and Productivity

WISDOM MAX CENTER

CREATE YOUR

Intellectual Knowledge

We are the Training Institute that is committed to providing knowledges and potentials

รูปแบบการสัมมนา:

- การบรรยาย-สาธิตเนื้อหาและทฤษฎี รวมทั้งชมภาพวีดีทัศน์ประกอบ 50 %
- ตัวอย่างกรณีศึกษาสำหรับการฝึกปฏิบัติ กิจกรรมกลุ่มระดมสมอง 40 %
- กิจกรรมกลุ่ม (WorkShop) 10 %

หลักสูตรเหมาะสำหรับ:

- ผู้บริหาร, ผู้จัดการ, วิศวกร, หัวหน้างาน ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านการบริหารการผลิต
- ผู้ที่มีหน้าที่หรือผู้ที่ได้รับพิจารณาให้รับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ระยะเวลาในการอบรม: 1 วัน (09.00 – 16.00 น.) จำนวน 6 ชั่วโมง

** โปรดเตรียมเครื่องช่วยคำนวณ / เครื่องคิดเลขแบบวิทยาศาสตร์ ท่านละ 1 เครื่อง ในการฝึกอบรมครั้งนี้**

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณฐิติมา / คุณสมศักดิ์ชัย / คุณวิลาวัลย์
บริษัท วิสด้อม แม็กซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด

Tel; 062-567-8524, 092-460-9645 , 092-349-1524, 038-109-260 Fax; 038-109-261

Email; info_training@wisdommaxcenter.com, somsakchai@wisdommaxcenter.com

Website; www.wisdommaxcenter.com Facebook; www.facebook.com/wisdommaxcenter