

เทคนิคการบริหารจัดการคลังสินค้าเชิงกลยุทธ์เพื่อลดค่าใช้จ่ายและต้นทุน (Strategic Warehouse Management for Cost Saving)

หลักการและเหตุผล

สินค้าคงคลัง (Inventory) เป็นหัวใจสำคัญอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับธุรกิจของทุกบริษัทที่พึงมีไว้ เพื่อให้การผลิตหรือการขายสามารถดำเนินไปได้อย่างราบรื่น แต่การซื้อ (Purchasing) ให้มีสินค้าคงคลัง “มากเกินไป” คิดเป็น 25-35 % ของต้นทุนการผลิต อาจเป็นปัญหากับธุรกิจทั้งในเรื่องต้นทุนการเก็บรักษา สินค้าเสื่อมสภาพ หมดอายุ ล้าสมัย ถูกขโมย หรือสูญหาย และยังทำให้สูญเสียโอกาสในการนำเงินที่จมอยู่กับสินค้าคงคลังนี้ไปหาประโยชน์ในด้านอื่นๆ แต่ในทางตรงกันข้ามถ้าธุรกิจมีการจัดเก็บ (On hand) สินค้าคงคลัง “น้อยเกินไป” ก็อาจประสบปัญหาสินค้าขาดแคลนไม่เพียงพอ (Stock out) สูญเสียโอกาสในการขาย เป็นการเปิดช่องให้คู่แข่งแข่งขันและก็ต้องสูญเสียลูกค้าไปในที่สุด ซึ่งนอกจากนี้อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของธุรกิจในอนาคตได้

ดังนั้นการบริหารและจัดการคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพนั้น จึงถือเป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญยิ่งและถือเป็นเคล็ดลับองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กร ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องอย่างเป็นระบบในด้านการบริหารและจัดการคลังสินค้าจะนำมาซึ่งการลดต้นทุนอย่างเป็นรูปธรรมและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรอย่างแท้จริง

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการและแนวคิดที่เกี่ยวข้องกับบริหารจัดการคลังสินค้าและงานจัดซื้อ ไปประยุกต์ใช้งานในการปรับปรุงพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้และเทคนิคจากการจัดการเชิงกลยุทธ์ มาปรับปรุงการทำงานให้เกิดความสอดคล้องกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีเทคนิคตอบสนองต่อคำสั่งซื้อที่ไม่แน่นอน ด้วยแนวคิดการออกแบบการจัดซื้อที่เด็ดลงและมีระยะเวลาส่งมอบที่สั้นลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อกระตุ้นให้ผู้เข้าอบรมมีทัศนคติที่ดีในการทำงานด้านคลังสินค้าและมองเห็นประโยชน์ในการนำมาบริหารและจัดการคลังสินค้ามากขึ้น

เทคนิคการบริหารจัดการคลังสินค้าเชิงกลยุทธ์เพื่อลดค่าใช้จ่ายและต้นทุน (Strategic Warehouse Management for Cost Saving)

WISDOM MAX CENTER

CREATE YOUR

Intellectual Knowledge

We are the Training Institute that is committed to providing knowledges and potentials

หัวข้อ (เวลา 09.00-16.00น.)

- ✓ บทบาทและความสำคัญของการจัดการคลังสินค้าในโลกแห่งการแข่งขัน
- ✓ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่คลังสินค้าสมัยใหม่
- ✓ ดัชนีชี้การวัดประสิทธิภาพ (KPIs) ในการจัดการสินค้าคงคลัง
- ✓ ปัญหาและต้นทุนประเภทต่างๆ ที่พบในการปฏิบัติงานคลังสินค้า
- ✓ กลยุทธ์และการตัดสินใจในการสั่งซื้อเพื่อลดต้นทุนสินค้าคงคลัง พร้อมฝึกภาคปฏิบัติ
 - ✚ การบริหารคลังสินค้าด้วยแนวคิด Stock Keeping Units (SKUs)
 - ✚ การวิเคราะห์และจัดการสินค้าคงคลังด้วยหลัก ABC Analysis
 - ✚ เทคนิคกำหนดปริมาณการสั่งซื้อที่แบบประหยัด (Economic Order Quantity ; EOQ)
 - ✚ วิธีการกำหนดรอบการสั่งซื้อ (Lead Time) และจุดสั่งซื้อเพิ่ม (Re-Order Point ; ROP)
 - ✚ วิธีการสั่งซื้อบนเงื่อนไขและกำหนดแบบมีส่วนลด (Quantity Discounts)
 - ✚ วิธีการสั่งซื้อจากการวิเคราะห์จุดคุ้มทุนของการสั่งซื้อ (Break Even Point ; BEP)
 - ✚ การวิเคราะห์และตัดสินใจสั่งซื้อจากต้นทุนรวม (Total Cost)
- ✓ รูปแบบการวางและระบบการขนย้ายสินค้าคงคลัง (Materials Handling System) ในคลังสินค้า
- ✓ การป้องกันความผิดพลาดจากการหยิบสินค้า (Error Picking) ในคลังสินค้า
- ✓ หน้าที่และความสำคัญของศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center ; DC)
- ✓ การจัดการข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีสารสนเทศในคลังสินค้า
- ✓ กรณีศึกษา “การจัดการสินค้าคงคลังด้วยระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยีสมัยใหม่ในคลังสินค้า 2020”
- ✓ เทคนิคการแก้ไขปัญหาในคลังสินค้าเชิงกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม
- ✓ ความสัมพันธ์ระหว่างสินค้าคงคลัง, คลังสินค้า, ระบบโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
- ✓ สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

เทคนิคการบริหารจัดการคลังสินค้าเชิงกลยุทธ์เพื่อลดค่าใช้จ่ายและต้นทุน (Strategic Warehouse Management for Cost Saving)

WISDOM MAX CENTER
CREATE YOUR
Intellectual Knowledge
We are the Training Institute that is committed to providing knowledges and potentials

หลักสูตรเหมาะสำหรับ

- ✓ หัวหน้างานหรือผู้บริหารงานคลังสินค้าและงานจัดซื้อ
- ✓ ผู้มีหน้าที่หรือผู้ได้รับพิจารณา ให้รับผิดชอบงานด้านคลังสินค้าและงานจัดซื้อ
- ✓ ผู้สนใจและผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานคลังสินค้าและงานจัดซื้อ

วิธีการเรียนรู้

- ✓ การบรรยาย-สาธิตเนื้อหาและทฤษฎี รวมทั้งชมภาพและวีดิทัศน์ประกอบ
- ✓ ตัวอย่างกรณีศึกษาสำหรับการฝึกปฏิบัติ
- ✓ กิจกรรมกลุ่มระดมสมอง – กิจกรรมกลุ่ม (Workshop)



สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณฐิติมา / คุณสมศักดิ์ชัย

บริษัท วิสด้อม แม็กซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด

Tel; 062-567-8524, 092-460-9645, 038-109-260 Fax; 038-109-261

Email; info_training@wisdommaxcenter.com, t_somsakchai@wisdommaxcenter.com

Website; www.wisdommaxcenter.com Facebook; www.facebook.com/wisdommaxcenter