

แนวคิดและเทคนิคการจัดการแบบลีน และ VE

(LEAN and VE Management)

หลักการและเหตุผล

ลีน (Lean) เปรียบเสมือนเครื่องมือเพื่อสร้างความเป็นเลิศของกระบวนการต่างๆ ในการผลิตโดยมีเป้าหมายในเรื่องของการจัดการกระบวนการ คือ การมุ่งแนวคิดปรับปรุงเพื่อลดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในสายการผลิต เป็นเพียงแค่ส่วนหนึ่งของการแก้ปัญหาดลดความสูญเปล่าเท่านั้น โดยปรัชญาองค์กรแห่งลีนจะมุ่งปรับปรุงในทุกส่วนขององค์กร ในขณะที่เดียวกันการขยายแนวคิดลีนให้มีความเชื่อมโยงกับฝ่ายงานสนับสนุนเพื่อให้เกิดการปรับปรุงผลผลิตภาพอย่างทั่วทั้งองค์กร ซึ่งความท้าทายอย่างยิ่งกว่า คือ การพยายามเพิ่มคุณค่า (Value) ให้กับผลิตภัณฑ์โดยให้ต้นทุนต่ำกว่าคู่แข่ง ด้วยหลักการบริหารการจัดการคุณค่าวิศวกรรม (Value Engineering : VE)

ดังนั้น หลักสูตรนี้จึงมุ่งเน้นถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจ VE ที่ถูกต้องอย่างเป็นระบบ จะถือเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จสามารถต่อสู้คู่แข่งขั้นได้ และถือเป็นเคล็ดลับองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กร ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องอย่างเป็นระบบในด้านการบริหารและปฏิบัติงานจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรมและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรอย่างแท้จริง

วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการและแนวคิดที่เกี่ยวข้องกับแนวคิดแบบลีน (Lean Thinking) ไปประยุกต์ใช้งานในการปรับปรุงพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้และเทคนิคการวิเคราะห์งานและเครื่องมือต่างๆ มากำจัดความสูญเปล่า (Waste) และแนวทางการปรับปรุงการทำงานให้เกิดความสอดคล้องกับการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจหลักการและแนวคิดเกี่ยวกับหลักการบริหารการคุณค่า (Value Management) ให้ประสบความสำเร็จและสามารถสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีเทคนิคพื้นฐานในการวิเคราะห์ VE ได้อย่างมีประสิทธิภาพสู่การลดต้นทุนได้อย่างเป็นรูปธรรม



หัวข้อการเรียนรู้

- บทบาทและความสำคัญในการจัดการด้วยแนวคิดแบบลีน (Lean Thinking) ในโลกแห่งการแข่งขัน (Industry 4.0)
- แนวคิดเรื่อง Lean ในการลดต้นทุนการดำเนินงานและกระบวนการต่างๆ
- VA - VE - VM คืออะไร ? และมีความแตกต่างกันอย่างไร ?
- หลักการและแนวคิดพื้นฐานความเข้าใจในเรื่อง VE
 - Value Management
 - Value Improvement
 - Value Control
- การสร้างภาพรวมของกระบวนการ “แผนที่สายธารแห่งคุณค่า” (Value Stream Mapping)
- เทคนิคการออกแบบด้านคุณภาพให้เป็นแนวปฏิบัติงาน (Quality Function Deployment ; QFD)
- เครื่องมือการสร้างคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับกระบวนการผลิต (House Of Quality : HOQ)
- ปัจจัยความสำเร็จ & “ปัญหา/อุปสรรค” เป็นแนวทางในการทำงาน
- เส้นทางสู่ Lean และแนวทางพัฒนาบุคลากรสู่ลีนอย่างถูกต้อง (Lean Approach)
- กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practices)
- สรุปการเรียนรู้และถามตอบ



รูปแบบการสัมมนา:

- + การบรรยาย - สาธิตเนื้อหาและทฤษฎี
- + ตัวอย่างกรณีศึกษาสำหรับการฝึกปฏิบัติ
- + กิจกรรมกลุ่มระดมสมอง – กิจกรรมกลุ่ม (Work shop)

หลักสูตรเหมาะสำหรับ

- ผู้บริหาร, ผู้จัดการ, หัวหน้าฝ่าย, หัวหน้าแผนก เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง พนักงาน และผู้สนใจทั่วไป

ระยะเวลาในการอบรม

- 1 วัน (เวลา 09.00 – 16.00 น.) จำนวน 6 ชั่วโมง

อุปกรณ์ที่ใช้ในการฝึกอบรม

- - LCD - Flip Chart - Microphone - Classroom and Workshop

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณวิลาวัณย์ / คุณฉัฐติมา / คุณสมศักดิ์ชัย
บริษัท วิสด้อม แม็กซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด

Tel; 092-349-1524, 062-567-8524 , 092-460-9645, 038-109-260 Fax; 038-109-261

Email; info_training@wisdommaxcenter.com, l_somsakchai@wisdommaxcenter.com

Website; www.wisdommaxcenter.com Facebook; www.facebook.com/wisdommaxcenter