

# กลยุทธ์การวางแผนและควบคุมการผลิต

## Strategy Production Planning and Control

### หลักการและเหตุผล

กระบวนการวางแผนการผลิตภาพรวม (Aggregate Planning) นับว่าเป็นกระบวนการแรกและมีความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะการมีข้อกำหนดจากปัจจัยต่างๆ ที่มีอยู่อย่างจำกัด ให้องค์กรสามารถทำการผลิตผลิตภัณฑ์และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้ตามที่ลูกค้าต้องการ ให้การดำเนินงานเกิดต้นทุนต่ำที่สุดและสามารถควบคุม (Control) การผลิตให้ได้ประสิทธิภาพของงานที่ออกมามากที่สุดด้วยเหตุนี้ผู้บริหารต้องมุ่งเน้นความสำคัญและให้เป็นเครื่องมือในการจัดการที่นำมาใช้เพื่อเป็นแนวทางและในการตัดสินใจเกี่ยวกับความต้องการด้าน กำลังคน เครื่องจักร วัตถุดิบ และการประเมินวัดผลในอนาคตเพื่อดำเนินการผลิตและการจัดตารางการผลิต (Scheduling) ให้สามารถควบคุมไปตามที่วางแผนไว้ ทั้งในเชิงคุณภาพ ปริมาณ และเวลาพอดี (Just In Time) โดยมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำสุดอย่างแท้จริง

ดังนั้นหลักสูตรนี้จึงเหมาะกับผู้ที่เกี่ยวข้องหรือรับผิดชอบจะได้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องอย่างเป็นระบบในด้านการวางแผนภาพรวมควรนำเทคนิคต่างๆ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้อย่างเป็นรูปธรรมจึงจำเป็นต้องมุ่งเน้นที่การประยุกต์ทฤษฎีและหลักการที่สำคัญยิ่งที่ ซึ่งถือเป็นเคล็ดลับที่สำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กร

### วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถมีความรู้และเข้าใจในบทบาทความสำคัญของการวางแผนการผลิตภาพรวมในงานอุตสาหกรรมได้อย่างถูกต้อง
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมในระดับปฏิบัติการมีความเข้าใจในหลักการ และแนวคิดที่เกี่ยวข้องกับการการควบคุมแผนปฏิบัติงานภาพรวมเพื่อให้สามารถปรับการทำงานและเข้าใจปัญหาในงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อให้เข้าอบรมทราบถึงเทคนิคและการประยุกต์ใช้การวางแผนวัสดุการผลิตและการสั่งซื้อ ให้สามารถนำไปปรับปรุงพัฒนาการผลิตและส่งมอบสินค้าหรือการบริการได้ตามกำหนดเวลา และเสียค่าใช้จ่ายต่ำที่สุดแต่ให้ได้ประโยชน์สูงสุด
4. เพื่อกระตุ้นให้ผู้เข้าอบรมมองเห็นประโยชน์ในการทำงานด้านการวางแผนการผลิตภาพรวมและการนำมาใช้มากขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น

## กลยุทธ์การวางแผนและควบคุมการผลิต

### Strategy Production Planning and Control

WISDOM MAX CENTER

CREATE YOUR

Intellectual Knowledge

We are the Training Institute that is committed to providing knowledges and potentials

### หัวข้อการอบรม

- หลักการและแนวคิดการวางแผนและควบคุมการผลิตภาพรวม (Aggregate Plan)
- การพิจารณาข้อมูลจากการพยากรณ์และเงื่อนไขข้อกำหนดต่างๆในการวางแผนการผลิต
- การวิเคราะห์ทางเลือกและตัดสินใจในการวางลำดับในแผนงานและควบคุมการผลิตภาพรวม
- การวางแผนจากกำลังการผลิต (Capaciability) อย่างมีประสิทธิภาพโดยมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำสุด
- ความสัมพันธ์ระหว่าง วางแผน, ขยาย, จัดซื้อ, คลังสินค้า, การผลิต และจัดส่ง ให้มีปฏิสัมพันธ์ที่ดีร่วมกัน
- การตัดสินใจในการวางแผนการผลิต เพื่อให้กิจการดำเนินการได้ประโยชน์สูงสุด
  - วิธีการกำหนดแผนการผลิตจากปริมาณการวัตถุดิบแบบประหยัด
  - วิธีการกำหนดรอบการเรียกวัตถุดิบ(Lead Time) และจุดสั่งวัตถุดิบเพิ่ม(Re-Order Point; ROP)
  - วิธีการสั่งผลิตจากการวิเคราะห์จุดคุ้มทุนของสินค้า (Break Even Point ; BEP)
- การจัดลำดับตารางการผลิต และการกำหนดภาระงาน เพื่อให้กิจการเกิดประโยชน์สูงสุด
- ความสัมพันธ์ระหว่าง BOM, MRP, MRP II, ERP, Logistic and Supply Chain
- การจัดสมดุลสายการผลิตด้วยระบบแบบทันเวลาพอดี (JIT) และระบบแบบลีน (Lean) มาปรับใช้
- กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practice)
- สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

### หลักสูตรเหมาะสำหรับ :

- ❖ ผู้บริหาร, ผู้จัดการ, วิศวกร, หัวหน้างาน, เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
- ❖ ผู้ที่มีหน้าที่หรือผู้ได้รับพิจารณาให้รับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องและผู้สนใจทั่วไป
- ❖ โปรดเตรียมเครื่องช่วยคำนวณ/เครื่องคิดเลข ท่านละ 1 เครื่องในการฝึกอบรม

**ระยะเวลาในการอบรม :** 1 วัน (เวลา 09.00 – 16.00 น.) จำนวน 6 ชั่วโมง

กลยุทธ์การวางแผนและควบคุมการผลิต

Strategy Production Planning and Control

WISDOM MAX CENTER

CREATE YOUR

Intellectual Knowledge

We are the Training Institute that is committed to providing knowledges and potentials

## รูปแบบการสัมมนา

- การบรรยาย-การสาธิตเนื้อหาและทฤษฎี รวมทั้งชมภาพและวีดีทัศน์ประกอบ
- ตัวอย่างกรณีศึกษาสำหรับการฝึกปฏิบัติ
- กิจกรรมกลุ่มระดมสมอง – กิจกรรมกลุ่ม (Workshop)

**จำนวนผู้ที่เข้าร่วมอบรม :** 30 ท่าน / รุ่น

## อุปกรณ์ที่ใช้

- LCD
- Microphone
- กระดาษ Flip Chart
- ห้องเรียนแบบ U-Shapes

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณฉัฐติมา / คุณสมศักดิ์ชัย / คุณวิลาวัลย์

บริษัท วิสด้อม แม็กซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด

Tel; 062-567-8524, 092-460-9645, 038-109-260 Fax; 038-109-261

Email; [info\\_training@wisdommaxcenter.com](mailto:info_training@wisdommaxcenter.com), [somsakchai@wisdommaxcenter.com](mailto:somsakchai@wisdommaxcenter.com)

Website; [www.wisdommaxcenter.com](http://www.wisdommaxcenter.com) Facebook; [www.facebook.com/wisdommaxcenter](http://www.facebook.com/wisdommaxcenter)